



Gecertificeerd financieel planners

J A A R V E R S L A G

2 0 1 7





Kerncijfers 2017	2
Voorwoord Sjaak de Graaf	4
Voorwoord Rob van den Aker	6
FFP 2017 in beeld (fotocompilatie)	8
Verslag van het bestuur	11
- FFP in 2017, een organisatie in beweging	12
- LASER ook in 2017 leidend voor FFP	12
- FFP stimuleert en helpt bij financiële bewustwording	13
- FFP ook onderdeel van het Europees FPSB-verband	13
- Internationaal nieuwe eisen aan vakbekwaamheid financieel planner	14
- Fintech ook in FPSB-verband speerpunt	14
- Permanente Educatie meer in lijn met de beroepsontwikkeling financieel planner	14
- MijnFFP centraal punt voor vakkennis- en informatiedeling	15
- FFP-evenementen	15
- Hogeschool Arnhem Nijmegen (HAN) trotse winnaar eerste FFP Student Award	16
- Consumentinformatie op FFP-website toegankelijker en eigentijds	17
- FFP Ambassadeurs maken werk van social media	17
- FFP in de pers	18
Vooruitzicht 2018	19
Organisatie	21
- FFP Bureau	23
- Commissies en werkgroepen	23
- Ledenraad	24
- Profiel FFP	26
- Organisatiestructuur FFP	27
Jaarrekening 2017	29

“De stichting maakt de beroepsgroep klaar voor de toekomst”

“Stichting Certificering FFP is verantwoordelijk voor het formuleren en bewaken van de vakbekwaamheidseisen van de gecertificeerd financieel planner en is daarmee de hoeder van het FFP-keurmerk. Dat borgt de stichting via examens en permanente educatie. Daarnaast is de stichting verantwoordelijk voor de ontwikkeling van het beroepsprofiel van de financieel planner.

Het belangrijkste dossier in 2017 voor de stichting was het verder ontwikkelen en implementeren van het nieuwe systeem van permanente educatie per 1 januari 2018. Voorafgaand daaraan is eerst het bestaande beroepsprofiel nog eens kritisch onder de loep genomen en herijkt: de beroepsuitoefening van de financieel planner (in al zijn uitingsvormen) is namelijk geen statisch geheel. Onder invloed van maatschappelijke en technologische ontwikkelingen verschuiven accenten. Als stichting moet je daarop inspelen.

Bij de ontwikkeling van het vernieuwde PE-systeem per 1 januari 2018 hebben we goed geluisterd naar de feedback van veel leden op het huidige PE systeem: dat had enerzijds te veel een element van examinering in zich. Anderzijds deed het onvoldoende recht aan de veelvormigheid waarmee de leden hun beroep uitoefenen. De nadruk lag namelijk op het schrijven/updaten van een financieel plan. Niet iedereen die de FFP

CFP®-titel voert houdt zich hier in de dagelijkse praktijk mee bezig. Deze groep had dus behoorlijk wat moeite met de wijze waarop ze aan de PE-verplichting moesten voldoen, hetgeen leidde tot een onevenredig groot tijdsbeslag.

Van toetsen naar borgen: dat is de nieuwe weg die we met permanente educatie zijn ingeslagen. Via het nieuwe MijnFFP-platform kan PE-content zeer efficiënt aan de leden worden aangeboden. PE-vorderingen kunnen door de leden zelf worden gemonitord. Daarnaast willen we als stichting dat de leden zich meer bezighouden met het trainen van vaardigheden in de praktijk. Dat past immers in de zwaardere weging van vaardigheden ten opzichte van kennis in het aangepaste beroepsprofiel. Die praktijktoepassing wordt in nauwe samenwerking met opleidingsinstituten opgetuigd. Deze programma's zullen ook worden geaccrediteerd door de stichting. Het nieuwe PE-systeem is flexibeler gemaakt. Hierdoor kunnen leden meer zelf de inrichting van hun PE bepalen, rekening houdend met hun eigen werkpraktijk. Bovendien sluit het nieuwe PE-systeem weer beter aan op de stelsels van collega-beroepsorganisaties.

Als stichting kijken we niet alleen naar de vakbekwaamheid van de financieel planner: we hebben ook aandacht voor (het gedrag van) de consument. Gedragswetenschappelijke studies tonen

consequent aan dat consumenten irrationeel handelen als het gaat om financiële beslissingen – klein of groot. Ook blijkt de financiële zelfredzaamheid van veel consumenten slecht ontwikkeld te zijn: consumenten hebben een blinde vlek als het gaat om hun financiële toekomst en komen weinig en/of laat in beweging. De stichting heeft hier zeker oog voor en heeft het onderkennen van deze gedragsaspecten opgenomen in de FFP-leerdoelen en ook in de permanente educatie.

Fintech zorgt voor een golf van verandering die door de hele financiële wereld trekt. Dit heeft zijn weerslag op de zelfwerkzaamheid van de consument, maar raakt ook steeds meer de adviespraktijk van de financieel planner. Klantadviestrajecten gaan veranderen. Een aantal zaken dat nu nog wordt uitgevoerd door de financieel planner zullen in de toekomst wellicht worden opgepakt door de consument zelf. De meerwaarde van de financieel planner ligt in de optiek van de stichting in de toekomst niet zozeer op dataverzameling en analyse –dat kan een computer straks wellicht beter-, maar veel meer op het interpreteren en uitleggen aan klanten van wat dataverzameling en analyse voor de klant betekent. Vaardigheden worden dus belangrijker. Dat zal het beroep van financieel planner anders maken, maar zal het beroep zeker niet vervangen. Alle beroepsgroepen zullen zich moeten gaan aanpassen aan

de digitale wereld. Doe je dat niet, dan maak je jezelf in sneltreintempo overbodig. Dat geldt ook voor financieel planners. De stichting maakt de beroepsgroep klaar voor de toekomst.”



Sjaak de Graaf
Voorzitter Stichting Certificering FFP

“Elke consument verdient financiële planning”

“In oktober 2017 mocht ik in mijn nieuwe hoedanigheid als voorzitter van FFP een volle congreszaal toespreken. Ik overhandigde daarbij als het ware mijn geloofspapieren door te stellen dat de (gecertificeerd) financieel planner een gouden toekomst tegemoet gaat. In mijn optiek is financiële planning namelijk het antwoord op het beroep op de eigen (keuze) verantwoordelijkheid en financiële redzaamheid van de consument in Nederland.

Parallel daaraan onderscheid ik een trend waarin door allerlei Fintech-ontwikkelingen financiële planning voor consumenten steeds laagdrempeliger en dus toegankelijker wordt. In de optiek van FFP verdient iedere consument dan ook financiële planning. Die claim vormt het dagelijkse ‘leitmotiv’ voor de collega’s op het FFP-bureau in Amsterdam.

De maatschappelijke betrokkenheid blijft niet alleen bij mooie woorden, we maken het samen met de leden ook concreet. In 2017 hebben we onze samenwerking met Startpunt Geldzaken (onderdeel van Nibud) succesvol gecontinueerd. Meer dan 130 gemeentes in Nederland maken al gebruik van de diensten en geldplannen van Startpunt Geldzaken. Via de wereldwijde koepel van financieel planningsorganisaties (FPSB Ltd.) hebben we in 2017 meegewerkt aan een nieuw

jaarlijks initiatief: ‘World Financial Planning Day’. Tel daarbij op de belangeloze inzet van een groot aantal FFP-collega’s als docent bij Stichting Leven en Financiën (LEF) en onze deelname bij initiatieven van het platform Wijzer in Geldzaken, zoals de Week van het Geld en de Pensioendriedaagse en de actieve betrokkenheid bij ProDeoplanners, dan zie ik dat we in 2017 op dat front weer een stap in de goede richting hebben gezet.

De consumentenwebsite FFP.nl is geheel vernieuwd en opgeleverd in juni 2017. Ook hiermee maken we financiële planning toegankelijker en brengen het dichterbij de consument.

De Vereniging FFP wil de leden maximaal faciliteren in hun beroepsuitoefening. ‘Content en Connectie’ zijn wat mij betreft de kernwoorden van het afgelopen jaar en belangrijke drijfveren voor de komende jaren. In 2017 hebben we MijnFFP, het kennisplatform voor onze leden, op de schop genomen.

Ik ben trots op de vernieuwingen van MijnFFP waar we dit jaar hard aan gewerkt hebben. Het platform wordt gevuld met hoogwaardige en toegankelijke vakinformatie die de leden dagelijks wordt aangeboden. Via MijnFFP kunnen zij doormiddel van o.a. het lezen van vakartikelen en het volgen van webinars aan hun nieuwe PE-verplichtingen voldoen. De eerste reacties van de leden

op deze vernieuwing zijn zeer positief.

Met het PFP-forum in januari en het FFP Congres in het najaar hebben we twee prachtige uitingsvormen van wat ik onder ‘Content en Connectie’ versta. Met de huidige betrokkenheid van FFP ontwikkelt het PFP-forum zich tot een evenement waarin met name vakinhoud centraal staat, terwijl het FFP Congres zijn brede invalshoek van vakinhoud, vaardigheden en visie op marktontwikkelingen behoudt. Met meer dan 900 bezoekers was het FFP Congres het afgelopen jaar weer een van de grotere publiekstrekkingen in onze branche.

Fintech was een belangrijk item op het FFP Congres 2017 en is ook een kerndossier voor FFP. Fintech zal de bedrijfsvoering van financiële adviesorganisaties en dus ook financieel planners gaan raken. Het zal zorgen voor andere serviceconcepten en businessmodellen. Via het wereldwijde FPSB-netwerk en onze belangrijke Nederlandse stakeholders worden wij gevoed met strategische rapporten. In 2018 zullen wij Fintech als een van onze focuspunten blijven beschouwen, voor zowel de financieel planners als voor de consument.

De Vereniging FFP werkt nauw samen met de Stichting Certificering FFP: wij hebben een gemeenschappelijke visie over de beroepsontwikkeling van de financieel planner in het licht van alle maat-

schappelijke-, sociaaleconomische- en Fintech-ontwikkelingen. Als Vereniging FFP zijn we dan ook blij met de vertaling ervan door de stichting in een nieuw PE-systeem en in het vervolg daarvan ook in nieuwe exameneisen. Aan de vereniging de taak om de leden in deze nieuwe ambities verder en diepgaander te faciliteren én de meerwaarde van de financieel planner ook meer te gaan uitdragen richting de consumenten. Met de vernieuwde website, de verdere uitbreiding van onze ambassadeursgroep en het voortzetten en blijven uitbouwen van de zo relevante consumentenprofilering ben ik ervan overtuigd dat we het belang van financiële planning en rol van de financieel planner nog meer bij consumenten tastbaar kunnen maken.”



Rob van den Aker
Voorzitter Vereniging FFP



Verslag van het bestuur



Vertrekkend voorzitter Marc van Poeteren (links) feliciteert de nieuwe voorzitter Vereniging FFP Rob van den Aker.

FFP in 2017, een organisatie in beweging

In februari maakte directeur Ruud Polet bekend FFP in juni 2017 te gaan verlaten. De fulltime-positie van FFP-directeur bleek moeilijk verenigbaar met zijn wens om meer tijd te besteden aan privé-zaken.

Na een (maximale) bestuursperiode van twee maal drie jaar nam FFP in 2017 ook afscheid van haar bestuursvoorzitter Marc van Poeteren. Bij zijn afscheid werd Marc van Poeteren benoemd tot Lid van Verdienste van FFP. De nieuwe bestuursvoorzitter Rob van den Aker roemde hem om zijn inzet een heldere en voor de consument herkenbare structuur neer te zetten van financiële advisering en -planning in Nederland. Onder het voorzitterschap van Marc van Poeteren is het FFP

bureau, inmiddels zetelend in Amsterdam, sterk geprofessionaliseerd. Marc van Poeteren blijft via zijn voorzitterschap van FPSB Europe betrokken bij FFP.

Naast Marc van Poeteren namen ook René Smits (februari 2017) en John Smeets (december 2017) ieder na zes jaar bestuurslidmaatschap afscheid van het FFP-bestuur.

De nieuwe voorzitter Rob van den Aker was al sinds 2014 lid van het FFP-bestuur. Daarvoor was hij bestuurslid van de Stichting Erkend Hypotheekadviseur (SEH). Vanaf september 2017 neemt Van den Aker samen met Sjaak de Graaf ook tijdelijk het directeurschap van FFP waar.

LASER ook in 2017 leidend voor FFP

Ook in 2017 was de LASER-strategie uitgangspunt voor FFP-beleid. FFP sluit hierbij aan op het strategisch model van FPSB Ltd., de wereldwijde koepelorganisatie van financieel planningsorganisaties, met FFP als de Nederlandse vertegenwoordiger.

Eind 2017 telde FPSB Ltd. wereldwijd meer dan 175.000 gecertificeerde financieel planners via de landenorganisaties, een groei van 5.500 professionals. FPSB Ltd. heeft zich als doel gesteld om in 2025 in 40 landen vertegenwoordigd te zijn met 250.000 aangesloten financieel planners. Wereldwijd staat Nederland op de 9e plek qua aantal leden. In Europa is Nederland met FFP de grootste vertegenwoordiger.

LASER is de afkorting van Leadership, Awareness, Standards, Engagement en Recognition. In de Nederlandse FFP-context wordt deze als volgt omschreven:

Leadership: FFP positioneert zich als autoriteit op markt- en beroepsontwikkeling en samenwerking.

Awareness: de consument is zich bewust van het belang van financiële planning en (h)erkent het FFP/CFP®-keurmerk als betrouwbaar en hooggekwalificeerd;

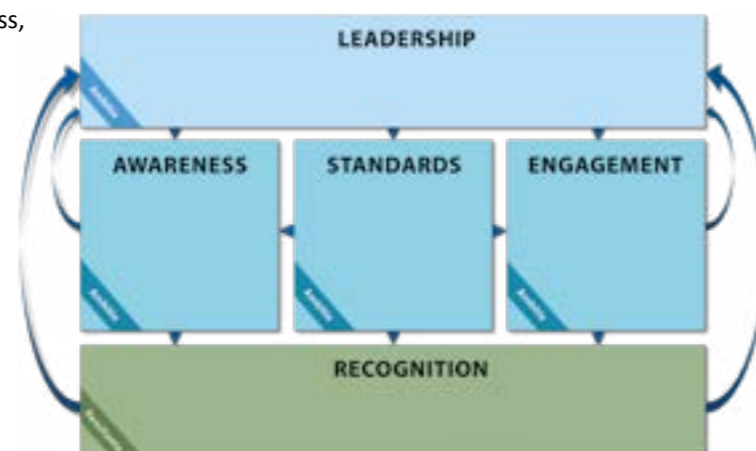
Standards: het beroep en het FFP/CFP®-keurmerk is actueel en staat voor deskundigheid en professionaliteit;

Engagement: de leden zijn betrokken bij de visie en missie, zijn vakkundig en bieden een integrale aanpak;

Recognition: FFP wordt herkend en gewaardeerd door stakeholders.

Het beleid en de activiteiten van FFP worden getoetst aan de LASER-strategie.

Schematisch ziet het er als volgt uit:



FFP stimuleert en helpt bij financiële bewustwording

Consumenten zijn zich onvoldoende bewust van de eigen verantwoordelijkheid voor hun financiële toekomst, blijkt uit recent onderzoek van NIBUD in opdracht van de Rabobank (maart 2018). Slechts twee op de vijf consumenten zetten geld opzij voor opleiding en bijscholing, arbeid, pensioen en zorg. Veel consumenten die zich financieel wel zouden kunnen voorbereiden op toekomstige uitgaven doen dit in de praktijk niet.

Niet voor niets zet de overheid, onder andere via het platform Wijzer in Geldzaken zwaar in op het stimuleren van financiële bewustwording bij consumenten. Vanuit haar maatschappelijke betrokkenheid is FFP - als partner van Wijzer in Geldzaken (WIG)- betrokken bij diverse activiteiten van het platform, zoals de Week van het Geld in het voorjaar en de Pensioendriedaagse in het najaar. Ook het platform LEF (Leven en Financiën) blijft bij FFP onder de aandacht. Richt WIG zich meer op de kinderen op de basisschool, bij LEF krijgt de MBO-scholier financiële educatie. Ook hier zetten FFP-leden zich voor in.

Daarnaast is FFP ook actief partner van Startpunt Geldzaken, een samenwerkingsverband van het Nibud met Vereniging Eigen Huis en de beleggersvereniging VEB. Startpunt Geldzaken heeft voor diverse situaties (zoals 'geldzorgen', 'rondkomen met kinderen' en 'sparen, aflossen of beleggen'), zogenaamde geldplannen beschikbaar voor huishoudens. Eind 2017 waren er 130 gemeenten

aangesloten bij het Startpunt Geldzaken. Het totaal aantal geldplannen dat in 2017 ten behoeve van consumenten is opgesteld, verdubbelde van 43.790 naar 85.009.

In 2017 bleef FFP ook betrokken bij de Stichting ProDeoPlanner. Deze organisatie zet zich in om mensen te leren beter met hun geldzaken om te gaan, door middel van het ter beschikking stellen van een online financieel overzicht en de Pro Deo-inzet van onafhankelijke financieel adviseurs. Stichting ProDeoplanner was ook dit jaar weer aanwezig op het FFP congres om nieuwe leden te interesseren en te werven voor dit maatschappelijk werk.

Op 4 oktober 2017 werd voor het eerst 'World Financial Planning Day' gehouden, een initiatief van Financial Planning Standards Board (FPSB). Deze dag is in het leven geroepen om het financieel bewustzijn bij consumenten wereldwijd te verbeteren c.q. voorlichting te geven over het belang van financiële planning voor de consument. Voor de Nederlandse consumentenmarkt zette FFP in op publicatie via social media: via diverse kanalen werd wereldwijd een World Financial Planning Day-bericht en podcast uitgestuurd. Hierin werd uitgelegd wat de toegevoegde waarde is van een goede financiële planning bij het nastreven van levensdoelen.

FFP ook onderdeel van het Europees FPSB-verband

FFP is niet alleen in de wereldwijde FPSB-koepel actief, ook in Europees verband is FFP werkzaam via FPSB Europe met oud FFP-bestuurder Marc van Poeteren als voorzitter. Inmiddels komt bijna alle financiële wet- en regelgeving uit Europa en het is daarom belangrijk om in 'Brussel' op het juiste niveau te worden vertegenwoordigd. FPSB Europe heeft zich de laatste jaren ontwikkeld tot een gewaardeerd gesprekspartner met contacten in het Europees parlement en Europese commissie en toezichthouders ESMA en EIOPA.

Net als de wereldwijde koepel onderneemt FPSB Europe diverse initiatieven om pan-Europees problemen op financieel gebied van consumenten te onderkennen en te helpen oplossen, bijvoorbeeld op het gebied van 'financial literacy' en 'investor education'. Zo is FPSB Europe in 2018 sponsor en deelnemer van de Better Finance conferentie op 3 juli in Brussel met als thema "Investor Education in a digital age".

Internationaal nieuwe eisen aan vakbekwaamheid financieel planner

Tijdens de jaarlijkse bijeenkomst van FPSB in oktober 2017 in Kaapstad, Zuid-Afrika, zijn nieuwe eisen voor FFP CFP® certificering vastgesteld. Het is de bedoeling dat naast certificering ook plaats wordt ingeruimd voor de ontwikkeling van het beroep van financieel planner. Bestuurslid Andrea Middel heeft op persoonlijke titel zitting in de commissie die deze nieuwe eisen heeft voorbereid.

Eén van de thema's is het toevoegen van werkervaring in de 'requirements' van de financieel planner. In het huidige systeem van kwalificatie tot gecertificeerd financieel planner is het hebben van relevante werkervaring niet verplicht. De

achtergrond hiervan is dat een kandidaat met het succesvol afleggen van het praktijkexamen al aantoonbaar voldoende relevante competenties te beschikken.

Een ander belangrijk thema is de verlenging van de certificering. Hierin zou kunnen worden bepaald dat een gecertificeerd lid, naast de PE, zich ook periodiek opnieuw aan de gedragscode committeert en aangeeft niet in recht- of tuchtzaken verwickeld te zijn.

Dit aspect en de werkervaringseis zullen in 2018 binnen de Stichting Certificering FFP tegen het licht worden gehouden.

Fintech ook in FPSB-verband speerpunt

Eind 2016 publiceerde FPSB Ltd. een rapport over Fintech en de toekomst van financiële planning in wereldwijd perspectief. Een van de conclusies luidde dat Fintech een steeds grotere rol gaat spelen in financiële planning bij consumenten en bij financieel planners. Consumenten kunnen bijvoorbeeld dankzij online-applicaties sneller en laagdrempeliger een helder inzicht krijgen in hun financiële situatie. Fintech biedt financieel planners mogelijkheden op het gebied van efficiency,

complexe data-analyses en de mogelijkheid tot andere vormen van klantcontact door snellere en grafisch beter ontwikkelde applicaties.

Voor de ontwikkeling van het beroep van financieel planner heeft Fintech ook gevolgen. De nadruk komt volgens FPSB Ltd. nog meer te liggen op gedragsaspecten, intensievere klantinteractie en klantvaardigheden.

Permanente Educatie meer in lijn met de beroepsontwikkeling financieel planner

In december 2017 kwam er een einde aan de tweejarige cyclus van permanente educatie. Bij de start ervan in januari 2016 was al voorzien in een continue monitoring door de stichting en vragen om feedback van de leden. Hieruit kwam naar voren dat het huidige PE-systeem onvoldoende aansluit op de sterk uiteenlopende beroepspraktijk van veel FFP-leden. Daarnaast kwam naar voren dat de urenbelasting in de praktijk zwaarder uitviel dan was voorzien. Ook werd het toetsende karakter door leden als te bezwaarlijk gezien.

Op basis van deze feedback van de leden en voortschrijdend inzicht is daarom door de Stichting Certificering FFP besloten het systeem van

permanente educatie per 1 januari 2018 aan te passen. De focus verschuift van de ontwikkeling van een financieel plan naar het proces van financiële planning. Het toetsende karakter van de PE maakt ruimte voor het borgen van vakkennis en persoonlijke leerdoelen en ontwikkeling zullen meer centraal komen te staan.

Natuurlijk is bij de feedback op het huidige systeem en ideeënvorming rond het nieuwe PE-systeem nauw contact onderhouden met de opleidingsinstituten die FFP-opleidingen en trainingen aanbieden.

MijnFFP centraal punt voor vakkennis- en informatiedeling

'Content en Connectie', dat waren voor FFP de sleutelwoorden voor 2017. In dat jaar is doorgepakt op de uitkomsten van een eerder gehouden ledenonderzoek. Hieruit kwam naar voren dat de leden grote behoefte hadden aan vakinhoudelijke kennis en onderlinge verbinding. Het jaarlijkse FFP Forum in januari en FFP Congres in oktober zijn daar al goede voorbeelden van (zie elders).

In 2017 is de kennisportal MijnFFP volledig vernieuwd. Via dit besloten ledenplatform worden de leden via hun eigen persoonlijke FFP-dashboard op alle mogelijke manieren voorzien van up-to-date nieuws van diverse media, blogs van vakgenoten en vakinhoudelijke informatie die relevant zijn voor de uitoefening van hun beroep. Zo is hier ook de nieuwe PE-Learningtool te vinden waar leden hun PE-vakartikelen kunnen lezen, PE-webinars kunnen volgen en zich kunnen inschrijven voor diverse Expertmeetings en Actualiteitenprogramma's. De PE punten die hieraan gekoppeld zijn worden automatisch bijgeschreven en zijn op ieder moment op dit platform inzichtelijk voor ieder lid. Met de ontwikkeling van dit FFP PE-Learningtool wil FFP haar leden de nieuwe Permanente Educatie zo toegankelijk



mogelijk en ook '24/7' aanbieden. MijnFFP is dan ook via desktop, mobile of tablet te lezen.

Via de tweewekelijkse PE-nieuwsbrief worden de nieuwste vakartikelen en andere actuele vakinhoud actief onder de aandacht van de FFP-leden gebracht. Deze nieuwsbrief omvat alleen PE gerelateerd materiaal.

Via de FFP-Actueel nieuwsbrief worden de leden tweewekelijks op de hoogte gehouden van de overige interessante actuele vakinformatie en -rapporten, opinie van pers en stakeholders en verenigingsnieuws.

FFP-evenementen

Het FFP Congres in oktober en het PFP Forum in januari zijn dé kennis- en netwerkplatforms voor de leden. Met deze twee grote evenementen kent FFP twee belangrijke podia waar FFP-leden elkaar kunnen ontmoeten en gerichte kennis kunnen opdoen over markt- en vakinhoudelijke ontwikkelingen.

Het PFP Forum kent een lange traditie bij de financiële planners om vakkennis uit te wisselen en elkaar te ontmoeten. FFP heeft daarom het PFP Forum omarmd en is ook vanaf 2018 bij de 20ste editie nauw betrokken bij de organisatie en

inhoud van het Forum. Vanaf die datum noemen we het evenement dan ook het FFP Forum.

Meer dan 900 bezoekers waren aanwezig op donderdag 5 oktober 2017 bij het jaarlijkse FFP Congres. Dit evenement is inmiddels uitgegroeid tot dé dag van de financiële planning in Nederland. Onder het overkoepelend thema 'Maak het verschil' konden de deelnemers kiezen uit een breed programma van meer dan 20 Expert Meetings en verschillende workshops.

Op het grote informatieplein, mede mogelijk ►

- ▶ gemaakt door de 35 congrespartners, was er veel gelegenheid voor netwerken.

Voor FFP-verenigingsvoorzitter Rob van den Aker was dit het eerste grote publieke optreden voor de leden. Hij vermeldde het groeiend belang voor de consument van goede financiële planning en vakkundige financieel planners in een snel veranderende wereld. Daarnaast ging hij onder verwijzing naar de titel van het congres uitgebreid in op hoe FFP voor de leden het verschil wil blijven maken. Stichtingsvoorzitter Sjaak de Graaf belichtte vervolgens, in het kader van de doorlopende beroepsontwikkeling, het nieuwe FFP-systeem voor Permanente Educatie (zie elders).

De deelnemers waardeerden het FFP congres met rapportcijfer 7,9. Enkele quotes van de deelnemers getuigen van deze hoge waardering:

“inspirerende sessies, goede sprekers, pakkende verhalen” en “dit jaar het beste congres ever, ga zo door”. Bijna 90% van de bezoekers heeft aangegeven er volgend jaar weer graag bij te willen zijn.

Tijdens het FFP Congres werd ook de winnaar bekendgemaakt van de Verkiezing FFP-Financieel planner van het Jaar 2017. Berry van Zuidam van kantoor Raasveld Bennis uit Monster was de favoriet van zowel de jury als de leden en daarom de terechte winnaar van deze editie. Eervolle tweede en derde plaatsen waren er voor Stefan Mertens en Fons de Bilde. Berry van Zuidam kreeg niet alleen de wisselbeker overhandigd, hij mag in 2018 ook de FPA Conference in Chicago bezoeken en fungeert tot oktober 2018 ook als FFP-ambassadeur om het beroep financieel planner en financiële planning in de media en bij groepen consumenten onder de aandacht te brengen.

Hogeschool Arnhem Nijmegen (HAN) trotse winnaar eerste FFP Student Award

In 2017 organiseerde FFP voor de eerste maal de FFP Student Award. Met dit initiatief wil FFP studenten kennis maken met financiële planning in de praktijk. Deelname stond open voor (teams van) studenten van alle hogescholen Financial Service Management (FSM) of andere financieel gerichte hogescholen. Acht hogescholen waren dit jaar genomineerd. Hiervoor schreven de studenten-

teams op basis van een praktijkcasus een goed onderbouwd persoonlijk financieel plan. Daarnaast maakten zij een videopresentatie waarbij de onderbouwing van het klantadvies en hun adviesvaardigheden duidelijk naar voren moesten komen.

De bekendmaking en prijsuitreiking van de FFP Student Award vonden plaats op 8 juni in Amster-



dam. De eerste prijs werd in de wacht gesleept door de Hogeschool Arnhem Nijmegen door studenten Michel Hardeman, Sander van der Miesen en Bianca Kuipers. Zij mochten in oktober 2017 op kosten van FFP het internationale Financieel Plan-

ners Congres in Nashville in de Verenigde Staten bezoeken. De tweede prijs was voor Hogeschool FSM Utrecht en de derde prijs ging naar NHL Hogeschool- Leeuwarden. In 2018 wordt de FFP Student Award gecontinueerd.

Consumentinformatie op FFP-website toegankelijker en eigentijds

In juli 2017 is de consumentenwebsite FFP.nl volledig vernieuwd. Op deze site vindt de consument informatie over financiële vraagstukken aan de hand van life events, wordt uitgelegd wat financiële planning inhoudt middels artikelen of door blogs en kan de consument op diverse manieren een financieel planner zoeken; in de buurt of regio, op naam of op specialisme.

De uitstraling van de vernieuwde website is licht, fris en eigentijds en ontworpen vanuit mobile first: de trend dat de consument tegenwoordig vaker informatie zoekt via mobiel en tablet dan via de PC.

Om de consument nog beter te kunnen bereiken en van dienst te kunnen zijn is de content op de vernieuwde site overzichtelijker en compacter gemaakt. Iedere week wordt de content aangevuld met actuele consumentenberichten die aan het einde altijd leidt naar de zoekbutton voor een gecertificeerd financieel planner. Door verbetering van de opzet van de website-inhoud,

de optimalisering van het zoekmechanisme en SEO-aanpassingen is FFP en de financieel planner ook beter online vindbaar. Op die manier streeft FFP naar de toegankelijkheid en vindbaarheid van de gecertificeerd financieel planner te verbeteren.



FFP Ambassadeurs maken werk van social media

Het FFP ambassadeursprogramma is in 2017 succesvol gecontinueerd. FFP-leden, maar ook relaties en andere geïnteresseerden in financiële planning kunnen zich opgeven als ambassadeur. Iedere week ontvangen zij via een online-bericht een consumentenartikel dat men weer verder kan delen via diverse social media kanalen, zoals bijvoorbeeld Facebook, LinkedIn en Twitter. De wekelijkse berichten zijn gericht op de con-

sument en bedoeld om financiële planning en de naamsbekendheid van FFP en gecertificeerd financieel planners te vergroten. De berichten zijn met één druk op de knop snel te delen via social media kanalen van de ambassadeurs. Vanaf medio 2017 worden er ook podcasts meegestuurd, berichten in gesproken vorm.

Het effect van social media blijkt groot: meer dan ▶

► 100.000 mensen hebben de 38 FFP-berichten gezien die in 2017 zijn verzonden. Zij zijn dus, met dank aan de FFP-ambassadeurs in aanraking gekomen met FFP en financiële planning. FFP is blij met de forse groei van het aantal ambassadeurs in 2017: van 294 in januari naar 418

ambassadeurs eind december.

In 2018 zullen er regelmatig enquêtes worden gehouden onder de FFP-ambassadeurs en aanpassingen gemaakt om het bereik en toepassing van het concept te versterken.

FFP in de pers

FFP stimuleert perspublicaties van haar leden. In 2017 heeft een aantal FFP-leden zelf actief publiciteit gezocht door middel van het publiceren van consumentgerichte financiële adviesboeken en artikelen in media, zoals het Financieele Dagblad en de Telegraaf en online media. Ook steeds meer journalisten weten de financieel planner, al of niet via FFP, te vinden en wordt hem/haar gevraagd om als financieel deskundige op te treden. FFP richt zich met name op de media waarin financië-

le informatie en -voorlichting voor de consument en ondernemer centraal staan.

De verkiezing van de FFP Financieel Planner van het Jaar staat jaarlijks garant voor veel pers aandacht. De bekendmaking van de tien genomineerden en daaropvolgende drie finalisten worden met name in de regionale en lokale media goed opgepakt, zo ook in 2017.

De LASER-strategie zal in 2018 voor de FFP weer de kapstok zijn voor haar activiteiten naar de leden, de consumentenmarkt en stakeholders en ontwikkeling van het keurmerk. Met betrekking tot de 'requirements' zal de Stichting Certificering FFP gaan onderzoeken op welke wijze 'werkervaring' als vereiste in de FFP-certificering kan worden geïntegreerd. Daarnaast is ook de periodieke herbevestiging van de gedragscode in 2018 een aandachtspunt.

wordt hierbij nauw betrokken en ook FFP-leden worden geraadpleegd in het kader van continue behoeftepeiling en bepaling van de invulling van specifieke Fintech-activiteiten.

De stichting zal het nieuwe PE-systeem voor bestaande FFP-leden dat vanaf 1 januari 2018 in werking is getreden, kritisch volgen en evalueren. Eind maart 2018 was het eerste formele evaluatiemoment. De eerste signalen zijn hoopgevend.

'Consumer awareness' is ook in 2018 een belangrijk aandachtspunt voor FFP. De samenleving doet een steeds groter beroep op de financiële zelfredzaamheid van de consument. Dat gebeurt wereldwijd en dat geldt zeker voor de consument in Nederland. Onze maatschappij verandert snel naar een verzorgingsstaat met meer eigen verantwoordelijkheid voor iedereen. Veranderingen in het pensioenstelsel zijn in zicht. Hierdoor zullen consumenten meer ruimte krijgen om zelf beslissingen te nemen en te beschikken over het opgebouwde vermogen. Zorg, inkomen, vermogen en de eigen woning bepalen hoe die onbezorgde oude dag er uit gaat zien. Voor veel consumenten zal het een grote uitdaging zijn om daar een weg in te vinden en op continue basis keuzes te maken die voor hen passend zijn. Een grotere mate van financiële bewustwording en educatie is daarbij essentieel. FFP neemt hier ook in 2018 haar maatschappelijke verantwoordelijkheid. Dit thema zal tevens in de invulling van de externe profilering van FFP een rol gaan spelen.

Parallel daaraan zijn de verwachtingen rondom het nieuwe MijnFFP-platform hoog. Met het laagdrempelig aanbieden van hoogwaardige PE-content via dit platform en het PE-aanbod van eigen events (Forum en Congres) komt de FFP in 2018 optimaal tegemoet aan de breed gedeelde wens van de leden voor nog meer informatie die het vak 'maakt' en 'raakt'. In het ledentevredenheidsonderzoek dat in 2018 op stapel staat is dat een van de belangrijke items, waarop de leden zullen worden bevraagd.

Het aangepaste beroepsprofiel van de gecertificeerd financieel planner heeft ook zijn weerslag op de initiële certificering voor de aanstaande financieel planner. In 2018 gaat FFP zich hierover buigen. Doelstelling is om in 2019 een aangepaste set exameneisen te introduceren.

Fintech is zo'n dossier dat in internationaal, Europees en nationaal verband in 2018 hoog op de agenda blijft staan in de overtuiging dat Fintech in de nabije toekomst een steeds grotere rol gaan spelen bij financiële planning.

Binnen het FFP-bureau zal de Fintech-groep zich in 2018 bezig gaan houden met vraagstellingen als: wat is de impact van Fintech op verdienmodellen van de financieel planner? Wat is het effect op de eisen aan vaardigheden van de financieel planner? Op welke manier moeten we rekening houden met privacy en beveiliging? Welke softwaretools worden aangeboden, wat is hun toegevoegde waarde? Hoe gaan de toezichhouders in Nederland om met het effect van de inzet voor de consument en verantwoord gebruik van de software? Internationaal onderzoek van FPSB Ltd

PE voor een doorlopende beroepsontwikkeling

40 punten in 2 jaar (Vanaf januari 2018)

KENNIS EN ACTUALITEIT					PRAKTIJKTOEPASSING
FFP K&A VAKARTIKELN	FFP K&A WEBINARS	FFP K&A EXPERTMEETINGS	ACTUALITEITEN PROGRAMMA'S EXTERN	WFT-PA ABONNEMENT	COMBINEREN VAN KENNIS, VAARDIGHEDEN EN ATTITUDE
Actuele en verdiepende vakartikelen	Online bijeenkomsten over een vakinhoudelijke thema's	Vakinhoudelijke presentaties op FFP-bijeenkomsten	Door FFP geaccrediteerde bijeenkomsten door derden	Wft-PA abonnement (modules Basis, Hypotheken en Vermogen)	Door FFP geaccrediteerde aanbieders
MINIMAAL 4 PUNTEN PER KALENDERJAAR - VERPLICHT -	MINIMAAL 2 PUNTEN PER KALENDERJAAR - VERPLICHT -	GEEN MINIMUM OF MAXIMUM AANTAL PUNTEN - NIET VERPLICHT -	MAXIMUM 4 PUNTEN PER KALENDERJAAR - NIET VERPLICHT -	MAXIMUM 4 PUNTEN PER KALENDERJAAR - NIET VERPLICHT -	MINIMAAL 12 PUNTEN IN 2 KALENDERJAREN - VERPLICHT -
Per kalenderjaar 14 punten. Totaal 28 punten in 2 jaar.					Totaal 12 punten in 2 jaar.

PE-toegang en automatische puntentelling via MijnFFP.nl

PE-systeem, dat vanaf 1 januari 2018 in werking is getreden.

Organisatie



Medewerkers van het FFP bureau.

FFP BUREAU

Het vaste FFP bureauteam ultimo 2017 bestaat uit:

Ruud Polet <i>Directeur</i> <i>(tot juli 2017)</i>	Marcel van Dijk <i>Deskundigheid</i>	Kirsty van Oosteroom <i>Communicatie</i>
Michel Schonis <i>Bestuurssecretaris</i> <i>(tot augustus 2017)</i>	Ilona Doorenspleet <i>Deskundigheid</i>	Karen de Fouw <i>Communicatie/Front Office a.i.</i>
Ed van den Berg <i>bestuurssecretaris a.i.</i> <i>(vanaf september 2017)</i>	Brigitte Rhayour Alami <i>Deskundigheid</i>	Anda Haagen <i>Front Office</i>
	Clody Derksen <i>Communicatie</i>	Rianne Ruiten <i>Front Office</i>

COMMISSIES EN WERKGROEPEN

De Stichting Certificering FFP ziet toe op de kwaliteit van de examens die financieel planners afleggen om het FFP CFP® Keurmerk te verwerven en te behouden. Het bestuur van de stichting wordt daarin ondersteund door een aantal commissies en werkgroepen. Zij adviseren het bestuur en nemen de uitvoering van activiteiten ter hand.

Commissie deskundigheid

De commissie Deskundigheid bestaat uit de drie voorzitters van de hierna genoemde werkgroepen. Deze commissie wordt voorgezeten door Andrea Middel, bestuurslid en bestuurssecretaris.

- Andrea Middel FFP CFP® MFP (voorzitter)
- Brigitte Rhayour Alami - Mulder FFP CFP® (secretaris)
- Wilfried Nijkamp
- Gert Renting
- Jan van het Hof FFP CFP® MFP

Vaststellingscommissie

- Gert Renting (voorzitter)
- Brigitte Rhayour Alami - Mulder FFP CFP® (secretaris)
- Robert Mantel FFP CFP® MFP RFEA
- Jos Brauwiers FFP CFP®
- Johan van den Belt (tot oktober 2017)
- Alieke Doornink (vanaf oktober 2017)
- Alex Stolwijk

Wergroep Leerdoelen

- Wilfried Nijkamp (voorzitter)
- Brigitte Rhayour Alami - Mulder FFP CFP® (secretaris)
- Jacqueline Dekker FFP CFP® MFP
- Maarten van Hasselt FFP CFP® MFP
- Theo Hoogwout

Wergroep Kwaliteit & Proces

- Jan van het Hof FFP CFP® MFP (voorzitter)
- Brigitte Rhayour Alami - Mulder FFP CFP® (secretaris)
- Marcel van Kooten FFP CFP® MFP
- Mark van de Weijer RBA
- Erwin Hom FFP CFP®

De ledenraad heeft in 2017 driemaal vergaderd. Zij heeft niet alleen een controlerende taak, maar ook steeds meer een consulterende rol. De mening van de ledenraad doet er toe en wordt door het FFP-bestuur op waarde geschat. De ledenraad bestaat uit een mix van vrouwen en mannen, personen in loondienst en zelfstandigen. Daarmee is de ledenraad een goede afspiegeling van het huidige FFP ledenbestand.

In 2017 kwam er een einde aan het voorzitterschap van Ingmar Vonk omdat zijn termijn ten einde liep. Gaston Hendriks heeft Ingmar als voorzitter opgevolgd. In 2017 kwam er ook een einde aan het zesjarig voorzitterschap van Marc van Poeteren bij de Vereniging. De ledenraad heeft positief gereageerd op het voorstel van het verenigingsbestuur bestuur om Rob van den Aker voor te dragen als nieuwe voorzitter van de verenigingsbestuur. Na het vertrek van Ruud Polet als directeur van FFP hebben Sjaak de Graaf (voorzitter van de Stichting FFP) en Rob van den Aker een aantal taken opgepakt binnen het FFP bureau. Naast het voorzitterschap van de stichting en de vereniging sturen zij het FFP bureau aan. De ledenraad heeft ingestemd met dit tijdelijke besturingsmodel en zal het in 2018 evalueren met alle betrokken partijen. FFP-bestuurssecretaris Michel Schonis heeft in 2017 afscheid genomen. Binnen het FFP-bureau is een aantal van zijn taken verdeeld over verschillende collega's en Ed van den Berg vervult de rol van bestuurssecretaris ad interim.

In 2017 werd voor de eerste keer het PFP forum in januari georganiseerd in overleg met FFP. De invloed op dit congres vanuit FFP was beperkt. Op het PFP forum werd aangekondigd dat de verkiezing van Financieel planner van het jaar voortaan zal plaatsvinden op het jaarlijkse FFP congres in oktober. De ledenraad is blij met deze ontwikkeling omdat dit bijdraagt aan de herkenbaarheid van FFP en financiële planning in het algemeen. Evaluatie van de congressen is een terugkerend

agendapunt. De waardering voor de beide congressen is groot vanuit de leden. De congressen worden gewaardeerd vanwege de actualiteiten en de netwerkfunctie. Toch zijn er altijd verbeterpunten en daarover heeft de ledenraad met het FFP bestuur gesproken.

Alle FFP-gecertificeerde planners mogen sinds de aansluiting bij de wereldwijde koepelorganisatie FPSB ook de titel CFP® dragen. Wij zien in toenemende mate dat steeds meer leden deze titel ook daadwerkelijk gebruiken om zich in de markt te kunnen onderscheiden. De ledenraad juicht dit toe. Tegelijkertijd is de ledenraad kritisch ten aanzien van het FPSB lidmaatschap, omdat het FPSB lidmaatschap extra kosten met zich mee brengt. De ledenraad houdt de vinger aan de pols voor wat betreft de toegevoegde waarde van FPSB voor de Nederlandse markt.

In goede harmonie met het bestuur heeft de ledenraad positief gereageerd op een wijziging van het PE-programma. Er blijft sprake van een gezond spanningsveld tussen kwaliteit en kwantiteit. Vanaf 2018 zal er een nieuwe systematiek worden gehanteerd. Actualiteiten en het planningsproces krijgen voorrang boven het opstellen van een financieel plan. De PE-systematiek 2016 en 2017 heeft niet geleid tot een sterke reducering van het ledenaantal. Eind 2017 is het ledenaantal vergelijkbaar met dat in 2015. De ontwikkeling van het vak van financieel planner en de ledenaantallen vormen een punt van aandacht en zijn terugkerende onderwerpen voor overleg tussen bestuur en ledenraad.

In 2017 is er geen consumentencampagne geweest vanwege de voorbereidingen die gemeoid gingen met een wijziging van de permanente educatie. De ledenraad heeft een wijziging van de begroting geaccordeerd, waardoor er in 2017 niet ingeteerd hoefde te worden op het vermogen van de vereniging. De consumentencampagne is nu gepland en begroot in 2018.

Het FFP-bestuur en de ledenraad streven naar een sterk en herkenbaar FFP-label. Daarbij is het belangrijk dat wij als vereniging een zekere omvang hebben en houden. FFP zal herkenbaar moeten zijn voor consumenten en aanpalende beroepsorganisaties. Op dit moment is er een behoorlijke toestroom van nieuwe leden vanuit de verkorte leerlijn voor hypotheekadviseurs. In 2017 heeft het bestuur de ledenraad geregeld geïnformeerd over besprekingen met aanpalende beroepsorganisaties. Waar vinden we elkaar en hoe kunnen we elkaar versterken. Concreet heeft dat in 2017 nog geen nieuwe samenwerkingen opgeleverd.

Het FFP-ambassadeursprogramma heeft een behoorlijke vlucht genomen. Periodiek worden vanuit het FFP-bureau aan de ambassadeurs artikelen ter beschikking gesteld die zij vervolgens kunnen delen onder hun contacten. De ledenraad is enthousiast over dit initiatief omdat dit bijdraagt aan de naamsbekendheid van FFP en financiële planning. De resultaten van het programma zijn verbluffend goed en de ledenraad roept ieder lid op om zich bij dit initiatief aan te sluiten. Samen staan we sterker.

De ledenraad staat open voor suggesties, verbeterpunten en aanbevelingen vanuit de leden. Helaas is de betrokkenheid vanuit de leden bij de FFP organisatie beperkt. De ledenraad hoopt dat het ambassadeursprogramma en de vernieuwde PE-systematiek de betrokkenheid bij FFP zal vergroten.

In 2017 heeft de samenstelling van de ledenraad de volgende wijzigingen gekend:

Toetreders (eerste termijn in ALV 2017):

1. Wouter Esseboom (Esseboom Advies & Financiële Diensten)
2. Leon van Gorp (BGH Accountants & Adviseurs)
3. Robin Klokieters (Rabobank)
4. Jacco Los (Eigenaar Comminz Drechtsteden)
5. Marijke Wijnhoven (Marijke Wijnhoven FP-4U/

Rabo Schretlen Vermogensmanagement)

Herbenoeming:

1. Gaston Hendriks (zelfstandig financieel planner), tweede termijn tot 16 mei 2019
2. Martin Vooijs (zelfstandig financieel planner), tweede termijn tot 16 mei 2019
3. Lieke Klunder-Maljers (Rabobank), Herbenoeming derde termijn tot 16 mei 2019.

Aftredende leden:

1. Anja Drenth-Huizing na drie perioden en zes jaar ledenraadswerkzaamheden.
2. Muriel Palm-Kamsma na drie perioden en zes jaar ledenraadswerkzaamheden.
3. Ingmar Vonk na drie perioden en zes jaar ledenraadswerkzaamheden.
4. Liesbeth Nuse heeft aangegeven zich niet meer beschikbaar te stellen voor een volgende zittingstermijn.

Samenstelling ledenraad per ultimo 2017:

- Dhr. G.H.M. Hendriks (Gaston) FFP CFP® (voorzitter)
- Mevr. M. Nieuwenhuijs (Mariëlla) FFP CFP®
- Dhr. D. Meiboom (David) FFP CFP®
- Mevr. L. Klunder-Maljers (Lieke) FFP CFP®
- Dhr. H.A.M. Verbene (Robert) FFP CFP®
- Dhr. T. van Noord (Tenno) FFP CFP®
- Mevr. M. van der Bijl (Marjo) FFP CFP®
- Dhr. M.L. Vooijs (Martin) FFP CFP®
- Dhr. J.L.G. van Leijenhof (Arjan) FFP CFP®
- Dhr. J. Hordijk (Jan) FFP CFP®
- Dhr. J.C. Los (Jacco) FFP CFP®
- Dhr. L.M.J.M. van Gorp (Leon) FFP CFP®
- Dhr. W. Esseboom (Wouter) FFP CFP®
- Dhr. R. Klokieters (Robin) FFP CFP®
- Mevr. M.T.G. Wijnhoven (Marijke) FFP CFP®

Vereniging FFP

De vereniging wil een huis zijn voor professionals die gecertificeerd of gediplomeerd zijn bij respectievelijk de Stichting of de Vereniging FFP op grond van de bij die organisaties gestelde regels. De aangesloten leden houden deze certificering/diplomeringsstand door de gedragscode na te leven en te voldoen aan eisen van permanente educatie

De statutaire doelstellingen van Vereniging FFP zijn het behartigen van de belangen van haar leden in de ruimste zin van het woord, waaronder het bewaken van de identiteit en het imago van het vak van financiële planning en de vorming en instandhouding van de positie van de leden in de markt. Tevens houdt de belangenbehartiging in: profilering van het vakgebied financiële planning en van de beroepsbeoefenaren bij consument, overheid en andere relevante stakeholders. De vereniging tracht haar doel onder meer te bereiken door middel van een stichting die de kwaliteitsbewaking van financiële planning tot doel heeft. De vereniging kent als statutaire colleges de Algemene ledenvergadering, de ledenraad en het bestuur.

Algemene ledenvergadering

Jaarlijks wordt een algemene ledenvergadering (ALV) gehouden. In deze jaarvergadering vindt de formele benoeming van de leden van de ledenraad plaats. Voor deze vergadering zijn de leden van het verenigings- en stichtingsbestuur en alle leden van de vereniging uitgenodigd. Naast de formele besluitvorming wordt tijdens de ALV ook een toelichting gegeven op de strategie en de jaarcijfers.

Ledenraad

De ledenraad bestaat uit maximaal 15 leden, die door de ALV worden benoemd. De ledenraad vormt zo veel als mogelijk een afspiegeling van het ledenbestand. De raad is de gesprekspartner van het bestuur als het gaat over het beleid van de vereniging. De ledenraad vergadert minimaal drie keer per jaar.

De ledenraad heeft als taak de jaarrekening goed te keuren en na controle het verenigingsbestuur te dechargeren voor het gevoerde beleid. Daarnaast stelt de ledenraad de begroting vast en (her)benoemt zij bestuursleden. Ook stelt zij de wijziging van de statuten en het huishoudelijk reglement vast.

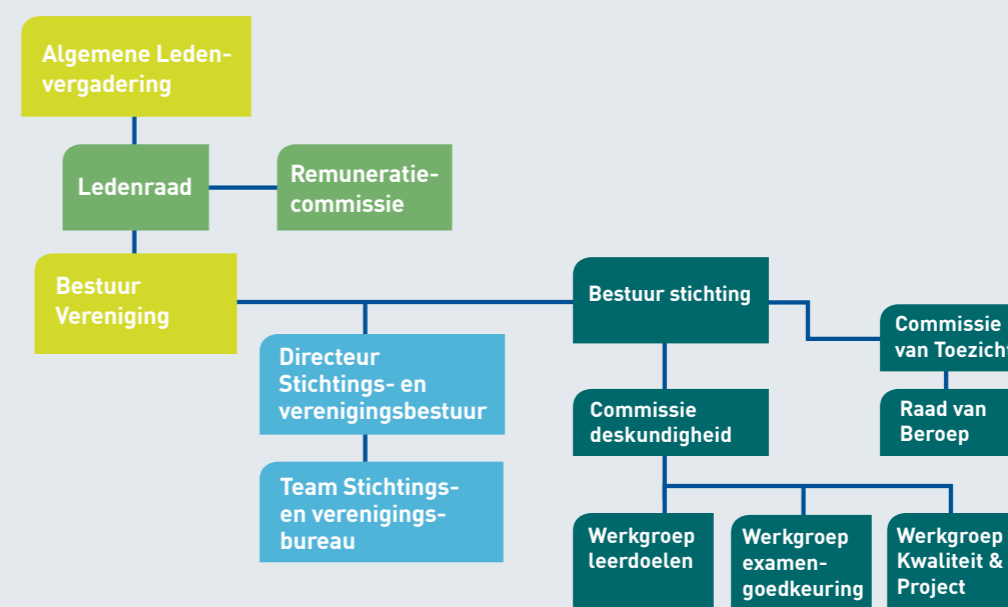
Het bestuur geeft tijdens de gezamenlijke vergaderingen met de ledenraad desgevraagd een toelichting op het gevoerde beleid en inhoudelijke onderwerpen.

Bestuur

Het bestuur vormt de visie voor de vereniging en stelt de strategie vast. De leden van het bestuur worden, zoals hiervoor beschreven, door de ledenraad benoemd. Alleen natuurlijke personen kunnen bestuurslid zijn, waarvan minimaal een derde van het aantal bestuursleden FFP-gecertificeerd dient te zijn. De voorzitter van het bestuur wordt, uit het midden van het bestuur, in functie benoemd. De penningmeester en secretaris van de vereniging zijn eveneens de penningmeester en secretaris van het bestuur van de stichting. Het bestuur vergadert minimaal zeven keer per jaar. De vereniging kent een vaste commissie van advies: de remuneratiecommissie, ingesteld door de ledenraad. In de remuneratiecommissie hebben minimaal drie leden zitting, namelijk de voorzitter van de ledenraad, alsook twee leden van de controlecommissie.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie heeft tot taak het voor ieder bestuurslid afzonderlijk vaststellen van diens bezoldiging, binnen de door het bestuur vastgestelde kaders. Ook heeft de remuneratiecommissie tot taak het vaststellen van de bezoldiging voor leden van commissies en werkgroepen van de vereniging. Voorafgaand aan de besluitvorming van de remuneratiecommissie worden de penningmeester van het bestuur en de directeur van het stichtings- en verenigingsbureau in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen.



Organisatie

Het bestuur en de ledenraad worden ondersteund door het verenigingsbureau, aangestuurd door de directeur. Binnen het bureau waren in 2017 gemiddeld 7,0 (2016:8,9) mensen werkzaam, berekend op fulltime basis.

Bestuur Vereniging FFP

M.J. van Poeteren RBA - voorzitter (tot augustus 2017)
 Mr. A. Schepen FFP CFP® - penningmeester
 A.P.C. Middel MFP FFP CFP® - secretaris
 mr. J.M.A.J. Smeets - voorzitter (afgetreden 21 december 2017)
 R.L.G. van den Aker - bestuurslid (en voorzitter per augustus 2017)
 R.J.T. Smits FFP CFP® MFP REP - bestuurslid (tot februari 2017)

Bestuur Stichting Certificering FFP

J. de Graaf - voorzitter
 Mr. A. Schepen FFP CFP® - penningmeester
 A.P.C. Middel FFP CFP® MFP - secretaris
 Mr. J.W.L. Reiff FFP CFP® MFP - bestuurslid
 W. Biemans FFP CFP® MFP - bestuurslid

Commissie van Toezicht

De Commissie van Toezicht is een onafhankelijke commissie, belast met het toezicht op de naleving van de Gedragscode en het Reglement op het gebruik van het collectief merk. Zij behandelt alle zaken waarvoor zij in de reglementen van de stichting bevoegd is verklaard. Dat zijn met name tuchtklachten. In 2017 zijn drie klachtzaken

behandeld. In een daarvan werd de klacht afgewezen omdat overtreding van de Gedragscode FFP onvoldoende was komen vast te staan. In een zaak kwam ten overstaan van de commissie een schikking tot stand, en in een zaak werd de disciplinaire maatregel van berisping opgelegd

Leden:

Mw. mr. H.A.M. Röell-Mulder - voorzitter
 Prof. mr. R.E. van Esch
 Z.W. Kooi FFP CFP®
 Mr. P.C.M. Janus FFP CFP® MFP
 M.J.J. van Hulst FFP CFP®
 H. Leverman

Het secretariaat van de Commissie van Toezicht wordt gevoerd door Mr. M. L. Laumen (Laumen Business Law)

Raad van Beroep

De Raad van Beroep is een onafhankelijke commissie en belast met de behandeling van een beroep tegen een beslissing van de Commissie van Toezicht over een klacht inzake overtreding van de Gedragscode FFP. Het secretariaat van de Raad van Beroep is gevestigd bij het secretariaat van de Stichting Certificering FFP. De Raad van Beroep heeft in 2017 geen beroepszaken behandeld.

Leden:

mr. H.J. Schepen (voorzitter)
 Mw. mr. B.H. van der Graaf (secretaris)
 Prof. mr. A.L.G.A. Stille
 Prof. dr. A.J.C.C.M. Loonen FFP CFP®

Jaarrekening 2017



	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Goodwill	22.000		28.000	
		22.000		28.000
Materiële vaste activa				
Inventaris	12.298		8.612	
Computerapparatuur	17.867		19.814	
		30.165		28.426
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Debiteuren	694.265		39.820	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.506		68.973	
Rekeningen-courant	136.821		48.697	
Waarborgsommen	12.100		21.949	
Overige vorderingen en overlopende activa	39.593		14.779	
		890.285		194.218
Liquide middelen				
Liquide middelen	2.440.295		1.744.394	
		2.440.295		1.744.394
		3.382.745		1.995.038
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve	481.933		529.605	
Continuïteitsreserve	1.200.000		1.200.000	
Reserve lustrum	5.000		0	
		1.686.933		1.729.605
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Crediteuren	47.916		117.061	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	256.316		75.216	
Overige schulden en overlopende passiva	1.391.580		73.156	
		1.695.812		265.433
		3.382.745		1.995.038

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
Baten			
Contributies	1.360.389	1.355.000	1.391.759
Inschrijfgeld	21.078	0	19.008
Overige baten	46.703	500	12.372
Interest	2.838	20.000	7.526
	1.431.008	1.375.000	1.430.665
Lasten			
1 Thema: Leden			
1a Ledenactiviteiten	203.200	205.000	207.269
1b Ledencommunicatie	164.527	164.900	114.282
1c Kennis & actualiteit	98.180	96.800	97.808
1d Overlegorganen	72.384	79.000	97.872
	538.291	545.700	517.231
2 Thema: Consumenten			
Consumentencommunicatie	275.516	254.800	410.171
	275.516	254.800	410.171
3 Thema: Stakeholders & derden			
Netwerk en lobby	1.201	13.000	88.503
	1.201	13.000	88.503
4 Thema: Interne organisatie			
4a Secretariaat FFP	452.808	406.100	418.480
4b Overige verenigingskosten	37.139	35.500	48.272
	489.947	441.600	466.752
5 Overige			
5a Afschrijvingen	15.079	6.000	5.964
5b Onvoorzien	13	13.800	3.385
5c Bijdrage aan SCFFP	153.633	146.000	158.179
	168.725	165.800	167.528
	1.473.680	1.420.900	1.650.185
Exploitatieresultaat voor belastingen	-42.672	-45.400	-219.520
Vennootschapsbelasting	0	0	-5.208
Exploitatieresultaat na belastingen	-42.672	-45.400	-214.312

Activiteiten

De Vereniging heeft ten doel het behartigen van de belangen van haar leden in de ruimste zin des woords.

De Vereniging van gecertificeerd Financieel Planners is gevestigd te Amsterdam (KvK-nummer: 41265213) en heeft haar statutaire zetel te Baarn.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de leiding van Vereniging FFP over verschillende zaken zich een oordeel vormt, en dat de leiding schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ 640 inzake de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven.

De grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. Voor zover niets anders is vermeld, zijn de activa en de schulden opgenomen tegen nominale waarde.

Het resultaat wordt bepaald door de opbrengsten van de verrichte diensten te verminderen met de hieraan toe te rekenen kosten, rente en afschrijvingen, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen. Ten aanzien van de posten begrepen in het bedrijfsresultaat geldt dat de winsten slechts zijn opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwe-

zenlijkt en dat met verliezen en risico's is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar.

De jaarrekening is opgesteld in hele euro's.

Grondslagen voor de balans

Algemene grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ 640 inzake de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven.

De grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. Voor zover niets anders is vermeld, zijn de activa en de schulden opgenomen tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Als de ontvangst

van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de ontvangsten.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover niet anders vermeld staan de liquide middelen volledig ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

De Vereniging FFP staat als beroepsorganisatie aan de vooravond van impactvolle wetswijzigingen en grote ontwikkelingen die het speelveld van financieel adviseurs, het deskundheidsbouwwerk en de ondernemingsvoering in de sector sterk zullen beïnvloeden. Deze ontwikkelingen brengen beleidskeuzes en dragen gevolgen met zich mee waarvan de impact voor de vereniging gedeeltelijk wel en voor een ander gedeelte nog niet te overzien is.

Uit het oogpunt van verantwoordelijk bestuur, riskmanagement en continuïteit, is het bestuur van de VFFP van mening een voldoende groot eigen vermogen te moeten opbouwen. Hierbij worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:
Riskmanagement: uit hoofde van riskmanagement wil de Vereniging te allen tijde aan zijn verplichtingen kunnen voldoen en zal een bestemmingsreserve opbouwen ter hoogte van minimaal een half jaar en maximaal een jaar van de jaarkosten van Vereniging en Stichting.
Continuïteitsgedachte: door het vormen van een fundament (het eigen vermogen) is de Vereniging in staat adequaat in te spelen op (toekomstige) nieuwe ontwikkelingen. Soms is er actie vereist omdat er zich in korte tijd een nieuwe ontwikkeling voordoet. In andere gevallen wil het bestuur in de gelegenheid zijn om zijn visie om te zetten in beleid en bijbehorende acties die meerdere jaren overkoepelen.

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperkte bestedingsmogelijkheid, welke door het bestuur is aangebracht.

Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald. Trans-

actiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering opgenomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemene grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben, ongeacht of zij tot ontvangsten en uitgaven in het verslagjaar hebben geleid. Verliezen en risico's worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn. Onder inkomsten wordt verstaan de opbrengst van de in het jaar geleverde diensten onder aftrek van de BTW.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

		Goodwill	Totaal
ACTIVA		€	€
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa			
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>			
Aanschafwaarde		30.000	30.000
Cumulatieve afschrijving		-2.000	-2.000
		<u>28.000</u>	<u>28.000</u>
<u>Mutaties</u>			
Investeringen		0	0
Afschrijvingen		-6.000	-6.000
		<u>-6.000</u>	<u>-6.000</u>
<u>Boekwaarde per 31 december</u>			
Aanschafwaarde		30.000	30.000
Cumulatieve afschrijving		-8.000	-8.000
		<u>22.000</u>	<u>22.000</u>
Gehanteerde afschrijvingspercentages per jaar:			
- Goodwill		20,00 %	
Materiële vaste activa	Inventaris	Computer-apparatuur	Totaal
	€	€	€
<u>Boekwaarde per 1 januari</u>			
Aanschafwaarde	11.314	24.668	35.982
Cumulatieve afschrijving	-2.702	-4.854	-7.556
	<u>8.612</u>	<u>19.814</u>	<u>28.426</u>
<u>Mutaties</u>			
Investeringen	7.096	3.722	10.818
Afschrijvingen	-3.410	-5.669	-9.079
	<u>3.686</u>	<u>-1.947</u>	<u>1.739</u>
<u>Boekwaarde per 31 december</u>			
Aanschafwaarde	18.410	28.390	46.800
Cumulatieve afschrijving	-6.112	-10.523	-16.635
	<u>12.298</u>	<u>17.867</u>	<u>30.165</u>
Gehanteerde afschrijvingspercentages per jaar:			
- Inventaris		20,00 %	
- Computerapparatuur		20,00 %	

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Debiteuren

	2017	2016
Totaal debiteuren	699.155	50.820
Af: voorziening dubieuze debiteuren	4.890	11.000
	<u>694.265</u>	<u>39.820</u>

De aanzienlijke hogere post aan debiteuren in 2017 heeft betrekking op lidmaatschapsgelden die al in 2017 zijn gefactureerd ten behoeve van 2018

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2017	2016
Te vorderen omzetbelasting	0	68.973
Te vorderen vennootschapsbelasting	5.207	0
Te vorderen pensioenpremies	2.299	0
	<u>7.506</u>	<u>68.973</u>

Rekeningen courant

	2017	2016
Rekening-courant Stichting Certificering FFP	136.821	48.697
	<u>136.821</u>	<u>48.697</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	2017	2016
Vooruitbetaalde verzekeringen	3.374	3.466
Vooruitbetaalde kosten	33.884	3.786
Te ontvangen rente	2.335	7.527
	<u>39.593</u>	<u>14.779</u>

Liquide middelen

	2017	2016
Rabobank	740.191	46.967
Rabobank, spaarrekening	1.200.000	1.194.003
ABN-Amro bank, rekening-courant	42	4.270
ABN-Amro bank, spaarrekening	250.016	247.365
ING-bank, rekening-courant	46	894
ING-bank, spaarrekening	250.000	250.895
	<u>2.440.295</u>	<u>1.744.394</u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Resultaatbestemming

Vaststelling jaarrekening 2016

Door de Ledenraad is de jaarrekening van 2016 goedgekeurd. Het voorstel resultaatbestemming zoals verwerkt in de jaarrekening 2016 werd onveranderd goedgekeurd.

Voorstel resultaatbestemming 2017

Het bestuur stelt voor een reserve lustrum te vormen ten laste van de algemene reserve. Het bestuur stelt voor het resultaat in mindering te brengen op de algemene reserve. Deze voorstellen zijn reeds in de jaarrekening verwerkt.

	2017	2016
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	529.605	743.917
Overboekingen, dotatie aan reserve lustrum	-5.000	0
Resultaat boekjaar	-42.672	-214.312
Stand per 31 december	<u>481.933</u>	<u>529.605</u>
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	1.200.000	1.200.000
Mutaties	0	0
Stand per 31 december	<u>1.200.000</u>	<u>1.200.000</u>
Reserve lustrum		
Stand per 1 januari		
Overboekingen, vanuit algemene reserve		
Stand per 31 december	<u>5.000</u>	<u>0</u>
	<u>5.000</u>	<u>0</u>
Totaal eigen vermogen	<u>1.686.933</u>	<u>1.729.605</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2017	2016
	€	€
Vennootschapsbelasting	0	51.289
Omzetbelasting	243.820	0
Loonheffingen	12.496	23.703
Pensioenpremies	0	224
	<u>256.316</u>	<u>75.216</u>

Overige schulden en overlopende passiva

	2017	2016
	€	€
Te betalen vakantiegeld	13.795	20.400
Te betalen rente	0	4.675
Te betalen kosten	41.354	33.160
Vooruit gefactureerde contributies	1.297.465	0
Overige vooruit gefactureerde bedragen	24.072	8.264
Vakantiedagen	9.859	6.657
Overige schulden	5.035	0
	<u>94.115</u>	<u>73.156</u>

De post vooruit gefactuurde contributies heeft betrekking op de heffing van contributies bij onze leden die met betrekking tot 2018 al ultimo 2017 is gedaan.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 81.000. De resterende looptijd van het huurcontract is 4 jaar.

De waarde van de verplichting met een looptijd korter dan 1 jaar bedraagt € 81.000. Van de verplichting met een looptijd van 1-5 jaar bedraagt de waarde € 243.000.

Voor inleen van consultants zijn verplichtingen aangegaan met derden. De resterende looptijd is 4 jaar. De waarde van de verplichting met een looptijd korter dan 1 jaar bedraagt € 18.000. Van de verplichting met een looptijd van 1-5 jaar bedraagt de waarde € 48.000.

Op grond van het Reglement Financiële Verhoudingen doet de Vereniging jaarlijks een afdracht aan de Stichting Certificering FFP voor specifieke taken van de Stichting Certificering FFP en voorts staat de Vereniging borg voor eventuele tekorten van de Stichting Certificering FFP. In dat kader zijn de taken van de Stichting Certificering FFP nader benoemd in de bijlage van het Reglement Financiële Verhoudingen.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

Hieronder worden de afzonderlijke posten uit de staat van baten en lasten nader toegelicht.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
Baten			
Contributies	1.360.389		1.391.759
Inschrijfgeld	21.078		19.008
Overige baten	46.703		12.372
Interest	2.838		7.526
	<u>1.431.008</u>	<u>1.375.500</u>	<u>1.430.665</u>

De werkelijke baten liggen beperkt hoger dan de begrote baten voor 2017. De baten uit contributies zijn licht gedaald ten opzichte van 2016. Onder overige baten zijn, de in 2017, ontvangen sponsorbijdragen van het voorjaarscongres 2017 opgenomen. De renteopbrengsten zijn lager dan begroot door de lagere rentestand.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
Lasten			
1 Thema: Leden			
1a Ledenactiviteiten			
Jaarcongres FFP	91.757		72.943
Verkiezing FFP Planner	24.109		22.525
Algemene ledenvergadering	2.434		5.709
Bijeenkomsten kennis & actualiteit	200		0
Compendium / lustrum FFP	0		64.684
Leden enquête	0		6.935
Global / european member meeting FPSB	0		9.815
Voorjaarscongres / nieuwsbrief	70.628		24.658
FFP Students Award	14.072		0
	<u>203.200</u>	<u>205.000</u>	<u>207.269</u>
1b Ledencommunicatie			
Personeelskosten	71.122		41.389
Website vaste kosten	3.000		6.630
Website content	2.772		0
Website ontwikkeling	71.335		19.450
FFP magazine	4.892		40.094
Domeinregistratie en hosting websites	6.545		5.614
Mailing leden	4.861		1.105
	<u>164.527</u>	<u>164.900</u>	<u>114.282</u>
1c Kennis & actualiteit			
Personeelskosten	71.599		75.696
Projectkosten FFP-actualiteiten	17.293		22.112
K&A Nieuwsbrief	9.288		0
	<u>98.180</u>	<u>96.800</u>	<u>97.808</u>

1d Overlegorganen

Vergoeding voorzitter	25.085		30.102
Bestuurvergoedingen	19.346		19.346
Onkosten bestuur	11.661		6.178
Externe ondersteuning bestuur	13.952		41.006
Ledenraad	2.340		1.240

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
	<u>72.384</u>	<u>79.000</u>	<u>97.872</u>

De werkelijke lasten liggen in lijn met de begrote lasten voor 2017. Op elk van de subthema's zijn de lasten conform de begroting gerealiseerd, alsmede de daaronder relevante activiteiten, op het gebied van ledenactiviteiten, ledencommunicatie en voor de overlegorganen. Hieronder vallen ook de kosten van het Jaarcongres, de Verkiezing van FFP Planner van het jaar en de FFP Students Award.

2 Thema: Consumenten

Consumentcommunicatie

Personeelskosten	221.867		159.178
Consumentencampagne	-12.300		207.610
Communicatieondersteuning extern	0		1.659
Studenten award	0		2.774
Website ontwikkeling	40.170		19.450
Website content	25.779		19.500

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
	<u>275.516</u>	<u>254.800</u>	<u>410.171</u>

De geraamde kosten voor de consumentencampagne zijn in een bijgestelde begroting van november naar beneden bijgesteld. De kosten onder dit thema hebben voorts betrekking op personeelskosten en de ontwikkeling van de website. Voor de verdeling van deze kosten is een staffel opgesteld. In deze staffel is de verdeling per medewerker naar de werkelijk verrichtte activiteiten opgenomen per thema.

De negatieve kosten bij de consumentencampagne hebben betrekking op een verrekening van baten voor de consumentencampagne uit 2016.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
3 Thema: Stakeholders & derden Netwerk en lobby			
Personeelskosten	0		24.692
Samenwerking keurmerken (beleid&visie)	0		1.594
Lobby activiteiten	0		1.062
Extern advies	0		5.191
Europees en Internationaal Netwerk	1.201		3.739
Global member meeting FPSB - Amsterdam	0		52.225
	<u>1.201</u>	<u>13.000</u>	<u>88.503</u>

Op het thema 3 zijn de begrote en gerealiseerde kosten zeer beperkt geweest. De aandacht heeft in 2017 vooral gelegen op de andere thema's. Dit mede ingegeven door meerdere relevante personele ontwikkelingen binnen het bureau van FFP.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
4 Thema: interne organisatie			
4a Secretariaat FFP			
Financiële administratie	36.852		31.051
Huisvestingskosten	79.832		0
Wervingskosten	0		21.500
Directeur	57.444		139.637
Externe vervanging directeur	49.440		13.250
Onkosten directeur	45		3.615
Bestuurssecretaris en secretariaat	159.250		148.945
Automatisering en onderhoud	32.503		23.550
Kantoorkosten (drukwerk, kantoorartikelen)	37.442		36.932
	<u>452.808</u>	<u>406.100</u>	<u>418.480</u>
4b Overige verenigingskosten			
Verzekeringen	10.251		8.395
Accountant	5.750		8.814
Juridische adviezen	16.331		27.953
Bankkosten	1.902		1.762
Diversen	2.905		1.348
	<u>37.139</u>	<u>35.500</u>	<u>48.272</u>

Onder dit thema vallen de interne kosten van het bureau en de leiding daarvan. Daarin hebben zich in 2017 de nodige ontwikkelingen voorgedaan. Per saldo zijn de kosten vrijwel binnen het raamwerk van de begroting gebleven en min of meer vergelijkbaar met de kosten in 2016. De externe vervanging van de vertrokken functionarissen heeft het grootste verschil opgeleverd.

Evenals in 2016 heeft FFP gebruik gemaakt van een extern financieel administrateur. Voor de administratieve ondersteuning bij het opstellen van de jaarrekeningen, de belastingaangiftes en tussentijdse rapportages. Tevens zijn door deze persoon de processen op financieel gebied efficiënter ingericht en is een effectievere werkwijze geïmplementeerd.

Na de bekendmaking van het vertrek van de directeur hebben de voorzitters van de Vereniging en Stichting in een gekozen interim-governance model samen met de senioren van het bureau vanaf september 2017 de directie gevoerd.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
5 Overige			
5a Afschrijvingen			
Afschrijving goodwill	6.000		2.000
Afschrijving inventaris	3.410		1.372
Afschrijving computerapparatuur	5.669		2.592
	<u>15.079</u>	<u>6.000</u>	<u>5.964</u>
5b Onvoorzien			
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	0		360
Onvoorzien algemeen	13		3.025
	<u>13</u>	<u>13.800</u>	<u>3.385</u>
5c Bijdrage aan SCFFP			
Bijdrage aan SCFFP	27.980	33.500	158.179
Afdracht FPSB Ltd.	110.198	99.000	0
Global en European member meeting FPSB	15.455	13.500	0
	<u>153.633</u>	<u>146.000</u>	<u>158.179</u>
Vennootschapsbelasting			
Belastingbedragen	0	0	-5.208
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-5.208</u>

Werknemers

Het gemiddeld aantal medewerkers dat in Nederland werkzaam was, berekend op fulltime basis bedroeg 7,0 (2016: 8,9).

Onderverdeeld naar:

	Werkelijk 2017	Werkelijk 2016
Directeur	0,4	0,9
FFP-team	6,6	8,0
	<hr/> 7,0	<hr/> 8,9

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders

De bezoldiging aan (voormalige) bestuurders over 2017 bedroeg € 81.906 (2016: € 49.448).

Hierin is inbegrepen de bestuursvergoedingen alsmede de vergoeding aan bestuurders voor de tijdelijke vervanging van de directie.

Ondertekening door bestuurders

De opgemaakte jaarrekening is vastgesteld op 3 april 2018.

Voorzitter	Secretaris
R.L.G. van den Aker	A.P.C. Middel

Penningmeester	Bestuurslid
A. Schepen	P. Jonkers

1 Statutaire winstbepalingen

In het Reglement Financiële Verhoudingen is bepaald dat door de wederzijdse afhankelijkheid en in het gemeenschappelijk belang van Vereniging FFP en Stichting Certificering FFP, de financiële onafhankelijkheid, de professionaliteit en de kwaliteit van de Stichting Certificering FFP dient te worden gewaarborgd.

Deze waarborg komt tot stand door financiering van de Stichting Certificering FFP door de Vereniging FFP, gebaseerd op vastgestelde benoemde taken die worden uitgevoerd door de Stichting Certificering FFP.

2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Gecertificeerd financieel planners

FFP
Herikerbergweg 292
Gebouw Vesta
1101 CT Amsterdam
035 30 20 120
info@ffp.nl
www.ffp.nl